

La Famiglia e l'Impresa:
il valore e il rischio dei
passaggi generazionali

Basilea 3 - l'Imprenditore, la media impresa, la finanza oggi

Polla – 29 giugno 2011

Gianluca Santilli – Lexjus Sinacta

L'imprenditore e l'Impresa

- Non sono sinonimi come crede l'Imprenditore**
- Non sono eterni, come crede l'Imprenditore**
- Spesso muoiono assieme per l'ego dell'imprenditore**

Analisi situazione - esigenze

- Tipologia assetto proprietario**
- Stakeholders**
- Strategie**
- Finalità**

La crescita dell'impresa

- Progressiva integrazione dell'Imprenditore con eredi meritori e manager**
- Adeguamento strategie all'evoluzione dei mercati**
- Organizzazione ed adozione di modelli operativi efficienti – governance**
- Controllo di gestione**
- Aggregazioni – acquisizioni**
- Il partner finanziario**

La tutela del patrimonio aziendale e personale

- Strutturazione Gruppo**
- Semplicità ed efficienza**
- Separazione patrimonio personale /
patrimonio aziendale**

La tutela del patrimonio aziendale e personale - strumenti

- La holding
- Il trust
- Il patto di famiglia
- I patti parasociali

Il passaggio generazionale



- Le resistenze psicologiche - il rifiuto della “pensione”**
- Un nuovo ruolo per il “padre-padrone”**
- Dall’azienda di famiglia all’Azienda**
- Trasparenza e gestione collegiale**
- Il nuovo leader**

Il passaggio generazionale – il nuovo leader

- Meritocrazia pura
- Un passo indietro e...vinca il migliore!
- Il tutor
- Mix eredi/manager